



# Volkmar Halbe

„Nur wirksames Management ist erfolgreiches Management“

## PERSÖNLICHE DATEN

Name: Volkmar Halbe  
 Geburtsjahr: 1960  
 Straße: An der Alten Kirche 25 a  
 Stadt: Münster  
 Postleitzahl: 48165  
 Land: Deutschland  
 Nationalität: Deutsch  
 Familienstand: Verheiratet, 2 Kinder  
 Telefon: +49 2501 809212  
 Fax: +49 2501 809213  
 Mobil: +49 160 96240721  
 Email: volkmar.halbe@360-grad-wirksamkeit.de



## LEISTUNGS-SCHWERPUNKTE

- Strukturierung und Reststrukturierung als CEO oder CRO (mehr als 15 Jahre CEO / mehr als 20 Jahre C-Level-Management)
- Strategische Positionierung und Weiterentwicklung von Unternehmen
- Innovations- und Markenmanagement
- Internationale M & A-Projekte
- Führung im Umfeld großer mittelständischer Unternehmen
- Multichannelausrichtung im Vertrieb
- Entwicklung von Spitzenleistungsteams
- Strategische Weitsicht gepaart mit Umsetzungs-, Kommunikations- und Durchsetzungsstärke
- Herausragende Mandate im Non-Executive-Bereich (Stiftungsrat / Beirat)

## PERSÖNLICHE EIGENSCHAFTEN

WIRKSAM → Erfolgreich → Resultatorientiert / umsetzungssicher / souverän  
 → Einfach → Schnell / konzentriert / klar  
 Nachhaltig → Strategisch / fordernd / fördernd

## AKTIVITÄTEN

- TOP-Management-Berater und Umsetzungsbegleiter führender europäischer Markenhersteller zu den Themen Geschäftsmodellprüfung, -neuausrichtung und -entwicklung
- Stellv. Vorsitzender des Stiftungsrates der Heinz-Trox-Stiftung (Neukirchen-Vluyn). Die Stiftung ist Gesellschafter der Trox-Gruppe (weltmarktführender Hersteller von Komponenten für Lüftungs- und Klimatechnik). Umsatz 400 Mio. €. (seit 2009)
- Mitglied des Vorstandes im Verband der europäischen Laminatbodenproduzenten EPLF (Bielefeld). Herstellerverband aller europäischen Produzenten von Laminatböden. (2007 - 2014)
- Beratender Ansprechpartner für zahlreiche Verbände / Institutionen (z. B. deutscher und europäischer Parkettverband, Gesamtverband Deutscher Holzhandel, Deutsche Messe Hannover/DOMOTEX)
- Zertifizierter ESUG-Berater
- Assoziierter Manager der *taskforce* - Management on Demand AG
- Gründer von 360° WIRKSAMKEIT und 360° FÜHRUNGSKRÄFTE

# Volkmar Halbe

„Nur wirksames Management ist erfolgreiches Management“



## HERAUSRAGENDE PROJEKTE UND ERFAHRUNGEN

- Als CEO: Turnaround eines Qualitätsanbieters für Möbel und Wand-/ Deckenpaneele mit extrem ausgeprägten selektiven Fachhandelsvertrieb in Deutschland zum führenden Markenanbieter für Laminat-, Parkett und Vinylböden mit internationalem Multichannel-Vertrieb.
- Als CEO: Restrukturierung eines Herstellers von Parkettböden. Von der „Fast-Insolvenz“ nach Neugründung zu einem Top-Five-Unternehmen in Europa.
- Als CEO: Aufbau der leistungsführendsten Marken für (Holz-)Fussböden in Europa.
- Als CEO: Mehrfache Auszeichnung „TOP 100“ – Die innovativsten Unternehmen im deutschen Mittelstand.
- Als stellv. Vorsitzender des Stiftungsrates: Langjährige Begleitung eines Weltmarktführers.

## BERUFLICHER WERDEGANG

### Seit 1/2015

Geschäftsführender Gesellschafter der 360° WIRKSAMKEIT Gesellschaft für erfolgreiches Management mbH

#### Aufgaben/Erfolge:

Berater und Umsetzungsbegleiter führender europäischer Markenhersteller im Interieur-Bereich auf C-Level-Ebene (Geschäftsmodellprüfung, - neuausrichtung und -entwicklung). Gerne stelle ich Ausschnitte meiner WIRKSAMEN Projekte vor. Bei Bedarf vermittele ich auch den direkten Kontakt zu Referenz-Ansprechpartnern.

### Seit 1/2015

ASSOZIIERTER MANAGER der taskforce – Management on Demand AG (München). Mit über 600 geprüften Managern – davon 75 Partnern oder Assoziierten Managern – ist taskforce die führende deutsche Sozietät für Interim Management.

### 1/1998 - 12/2014

#### CEO der PARADOR-Gruppe (Coesfeld / Güssing (A))

Premiumhersteller von Laminat-, Parkett- und Vinylböden. PARADOR gehört zur Unternehmensgruppe der Familie Hüls (hülsta, Rolf Benz, Ruf-Betten etc.). 2011, 2007 und 2004 zählte PARADOR im Wettbewerb „TOP 100“ zu den 100 innovativsten Unternehmen im deutschen Mittelstand.

Umsatz 150 Millionen Euro, 600 Mitarbeiter.

#### Aufgaben/Erfolge:

CEO / Vorsitzender der Geschäftsführung der Unternehmen der PARADOR-Gruppe (Parador GmbH & Co. KG, Parador International Beteiligungsgesellschaft mbH, Parador Parkettwerke GmbH / zeitweise: Bornheimer Holzwerke GmbH & Co. KG, European Hardwood Production GmbH).

# Volkmar Halbe

„Nur wirksames Management ist erfolgreiches Management“



## BERUFLICHER WERDEGANG

Grundsätzliche Verantwortung für die strategische Unternehmensführung und direkte Verantwortung für Innovation, Entwicklung, Markenführung und kaufmännische Grundfunktionen.

Turnaround des Unternehmens von einem Qualitätsanbieter für Möbel und Wand-/Deckenpaneele mit extrem ausgeprägten selektiven Fachhandelsvertrieb in Deutschland zum führenden Markenanbieter für Laminat-, Parkett- und Vinylböden mit Multichannel-Vertrieb in Europa.

Das starke Umsatzwachstum (1997: 68 Millionen Euro; 2014: 150 Millionen Euro / wobei die Produkte, die 1997 zu dem Umsatz führten, fast vollständig ausgetauscht wurden) ging mit einer nachhaltigen Ertrags- und Unternehmenswertsteigerung einher.

Aufbau eines der modernsten Parkettwerke Europas.

Internationale M&A-Projekte.

### 4/1989 - 12/1997

CFO und Leiter des Geschäftsbereiches Holz der Ostermann & Scheiwe GmbH & Co. KG (Münster)

Unter dem Markennamen "OSMO", Hersteller von Holz-, Farb- und Kunststoffprodukten. Umsatz 225 Millionen Euro, 1.350 Mitarbeiter.

#### Aufgaben/Erfolge:

Verantwortung für die operative und strategische Führung. Initiierung und Betreuung des strategisch wichtigen Russland-Geschäftes auf Beschaffungs- und Absatzseite (u.a. Aufbau von zwei Joint-Venture-Unternehmen).

Internationale M&A-Projekte.

Gesamtleitung der kaufmännischen Zentralbereich (Finanz- und Rechnungswesen / IT / Personal / Recht). Implementierung einer der ersten SAP R/3-Anwendung im Mittelstand.

Konstant erfolgreiche Positionierung im Wettbewerb (auch in Zeiten negativer konjunktureller und struktureller Veränderung des Branchenumfeldes).

### 1/1987 - 3/1989

Leiter des Finanz- und Rechnungswesens / Mitglied der Geschäftsleitung der Baustoffwerke Rasselstein GmbH (Neuwied)

Hersteller von Stahlbetonfertigprodukten / Thyssen-Konzern.

Umsatz 15 Millionen Euro, 160 Mitarbeiter.

#### Aufgaben/Erfolge:

Verantwortung für Finanzen, Controlling und strategische Planung. Koordinator für die Zusammenarbeit mit den Service-Abteilungen der Muttergesellschaft.



# Volkmar Halbe

„Nur wirksames Management ist erfolgreiches Management“

## BERUFLICHER WERDEGANG

**12/1984 - 12/1986**

Assistent im Vorstandsstab der Rasselstein AG (Neuwied)

Kaltwalzwerk / Thyssen-Konzern. Umsatz 750 Millionen Euro, 3.000 Mitarbeiter.

Aufgaben/Erfolge:

Betriebswirtschaftliche Sonderaufgaben.

Betreuung von Tochtergesellschaften.

## AUSBILDUNG

**1981 - 1984**

Studium der Betriebswirtschaftslehre - Diplom-Kaufmann - Universität Siegen  
Abschlussnote „sehr gut“

## SPRACHEN

Deutsch: Muttersprache

Englisch: Verhandlungssicher

## STANDORTE / KONTAKT

MÜNSTER

360° WIRKSAMKEIT  
Gesellschaft für erfolgreiches Management mbH

Postanschrift:

An der Alten Kirche 25 a - 48165 Münster

Büroanschrift:

Mittelhafen 10 - 48155 Münster

Telefon: +49 2501 809212

Telefax: +49 2501 809213

Mobil: +49 160 96240721

eMail: [info@360-grad-wirksamkeit.de](mailto:info@360-grad-wirksamkeit.de)

Internet: [www.360-grad-wirksamkeit.de](http://www.360-grad-wirksamkeit.de)